

**YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Zedur Enerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları Genel Kurulu'na

Görüş

Zedur Enerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları'nın ("Grup") 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Genel Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamında sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin finansal tabloları hakkında 3 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda "olumlu görüş" bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.



Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz (Devamı)

- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirilmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir.
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

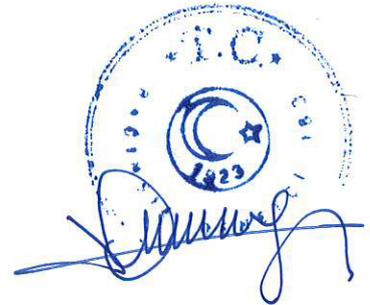
Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Genel Kurul'un denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

GÜNCEL BAĞIMSIZ DENETİM DANIŞMANLIK A.Ş.



Oğuz ÖZOKUTGEN, SMMM
Sorumlu Denetçi
Ankara, 3 Mart 2023





ZEDUR

ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

01.01.2022 – 31.12.2022 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

I - Ortaklık Hakkında Genel Bilgiler	3
II - Yönetim Organları Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	6
III - Şirketin Araştırma Ve Geliştirme Faaliyetleri.....	6
IV - Şirketin Faaliyetleri Ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	7
V - Finansal Durum.....	9
VI - Riskler Ve Yönetim Organının Değerlendirmesi.....	13
VII - Diğer Hususlar.....	14
VIII - Sürdürülebilirlik İlkeleri Ve Uyum Politikası.....	24
IX - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu.....	27



ORTAKLIK HAKKINDA GENEL BİLGİLER

A. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu Yönetim Kurulu faaliyet raporunun ilgili olduğu hesap dönemi 01.01.2022 – 31.12.2022 dir.

B. Şirketin Ticaret Sicil ve İletişim Bilgileri

Ticaret Unvanı	Zedur Enerji Elektrik Üretim A.Ş.
Merkez Adresi	Çankaya Mah. Çankaya Cad. 28/5 Çankaya- ANKARA
Fiili Yönetim Adresi	Çankaya Mah. Çankaya Cad. 28/5 Çankaya- ANKARA
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Memurluğu	ANKARA
Ticaret Sicil Numarası	80548
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	05/12/1990
Sürelili Olarak Kuruldu ise Süresi	Süresiz
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	T.C. Kanunları
Esas Sözleşmeye Göre Amaç ve Faaliyet Konusu	Şirket'in amaç ve faaliyet konusu Şirket esas sözleşmesinin 3. maddesinde yer almakla birlikte fiili faaliyet konusu; elektrik enerjisi üretim ve satışı, enerji yatırımları ve işletilmesi, inşaat taahhüt işleri ve EPC faaliyetleri, turizm ve otel işletmeciliğidir.
Telefon ve Fax Numaraları	PBX: +90 312 496 45 40 Fax: + 90 312 496 02 19
İnternet Sitesi Adresleri	www.zedur.net www.ispartaalektrik.com

C. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 TL ve çıkarılmış sermayesi 25.000.000 TL 'dir. Ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Zekai DURSUN	A Grubu Nama	13.000.000	%52
Nejat Recai DURSUN	A Grubu Nama	2.000.000	% 8
HALKA AÇIK	B Grubu Hamiline	10.000.000	%40
TOPLAM		25.000.000	%100

01.03.2022 tarihinde Sn. Nejat Recai DURSUN, şirket ortaklarından Sn. Ayşe Gül KARACA, Sn. Z. Didem PETEKKAYA, Sn. Süheyla DURSUN ve Sn. Mine LÖK BEYAZ' a ait A Grubu İmtiyazları payların tamamını virman yolu ile satın almıştır. Bu devir ile Sn. Nejat Recai DURSUN ' un ortaklıktaki payı %8 e yükselmiş, Şirketin yönetim hâkimiyetinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

D. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

A Grubu pay senetleri için genel kurulda her bir payın 5 oy hakkı vardır. Ayrıca yönetim kurulu üye seçiminde A grubu hisseler şayet yönetim kurulu 5 kişiden oluşur ise 4 üyeyi seçer, yönetim kurulu 7 kişiden oluşur ise 5 üye A Grubu hissedarlarının göstereceği kişiler arasından seçilir. B Grubu pay senetleri için genel kurulda her bir payın 1 oy hakkı vardır.

E. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı

31.12.2022 itibariyle Yönetim Organı;

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklık Dışındaki Görevi	Seçilme Tarihi	Süre	Pay Grubu	Sermaye Payı	Pay Oranı
Zekai DURSUN	Yönetim Kurulu Başkanı	Isparta E. Ü. A.Ş. Yönetim Kur. Üyesi	20.04.2022	3 Yıl	A	13.000.000	52.00
					B	340.000	1.36
Nejat Recai DURSUN	Yönetim Kur. Başkan Vekili	Diyar Batarya Sis. A.Ş. Şirket Ortağı	20.04.2022	3 Yıl	A	2.000.000	8
Zeynep DURSUN	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	3 Yıl	-	-	-
Müjdat ORHAN	Yönetim Kurulu Üyesi	-	20.04.2022	3 Yıl	-	Bağımsız Üye	-
Çağla GÜRLER	Yönetim Kurulu Üyesi	-	20.04.2022	3 Yıl	—	Bağımsız Üye	-

Yönetim Kurulu Üyelerinin Kısa Özgeçmişleri

Zekai DURSUN: 1948 yılı Çermik doğumludur.1977 yılında A.D.M.M.A Mimarlık Bölümünden mezun olmuştur. Mimarlık öğrenimi sırasında Bayındırlık Bakanlığı Yapım Dairesi Başkanlığı'nda üç yıl, Bölge Müdürlüğü'nde kontrol mühendisi olarak bir yıl çalıştı. Daha sonra özel sektörde muhtelif şantiyelerde iki yıl şantiye şefi olarak görev yaptıktan sonra 1980 yılında Isparta'da iş hayatına atıldı.1990 yılında, şimdiki adıyla Zedur Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ni kurarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Zeynep DURSUN: 1987 yılı Elazığ doğumludur. Başkent Üniversitesi Turizm Rehberliği Bölümü'nden 2008 yılında mezun olmuştur. 2009 yılından itibaren özel sektörde dış ticaret alanındaki deneyimlerinden sonra 2018 yılında kadın girişimci olarak özel bir işletmenin kurucu ortaklığı görevini üstlenmiştir. 25.02.2022 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Nejat Recai DURSUN : 1983 yılı Çermik doğumludur. Çankaya Üniversitesi Mühendislik Mimarlık Fakültesi İç Mimarlık Bölümü'nde eğitimini tamamladıktan sonra (University of California) UCLA'de turizm master eğitimi almıştır. Şirketimizin Yönetim Kurulu üyesi olup inşaat ve proje işleri koordinatörlüğünü sürdürmektedir.

Müjdat ORHAN: 1979 yılında Ankara D:M:M:A: Mimarlık Fakültesi'ni bitirmiştir. İnşaat alanında birçok firmada, şantiye şefliği, inşaat koordinatörlüğü ve proje müdürlüğü yapmıştır. TOKİ yapım işlerinde mimarlık (uygulama) yapmıştır. 2018 yılında emekli olmuştur.

Çağla GÜRLER: 2004 yılında Ankara Ted Kolejinden mezun olmuştur. 2008 yılında Bilkent Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi, İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı bölümünden mezun olmuştur. İç mimar ve tasarımcı olarak özel sektörde çalışmıştır. Halen İç mimar olarak çalışma hayatına devam etmektedir.

31.12.2022 Tarihi İtibariyle Üst Düzey Yöneticiler

Adı / Soyadı Görevi

Zuhal LÖK Finansman Müdürü

Sema ŞENDİL Muhasebe Şefi

Onan Can ÇELTİK Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Sait DOĞAN Teknik Müdür

Grup bünyesine alınan SPV şirketlerin birleşme işlemleri sonrası, taşeron sözleşmeleri kapsamında çalışanlar da dâhil grubun ortalama personel sayısı 30 dur.

Bağımsız Denetçi

Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık ve YMM A.Ş.

Şirket Yönetim Kurulunun 15.04.2022 Tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden 2022 Hesap Yılı ile ilgili olarak bağımsız denetim işlemlerini yapmak üzere " Güncel Bağımsız Denetim ve Danışmanlık YMM A.Ş. " ile çalışılmasına karar verilmiş ve 20.04.2022 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımızın onayına sunulmuş oybirliği ile karar alınmıştır.

F. Yönetim Organı Üyelerinin Yetki Sınırı ve Şirketle İlgili İşlemleri

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen yetkilere haizdir. 20.04.2022 tarihli Şirket Genel Kurulunca verilen izin çerçevesinde (Gündem madde 16) Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte ve rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

G. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan ve uyulması zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri 01.01.2022 – 31.12.2022 döneminde de uygulanmıştır. "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu" Faaliyet Raporunun sonuna eklenmiştir.

H. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket Yönetim Kurulumuz 11.05.2022 tarihinde Şirket merkezinde toplanarak, Şirketimizin mevcut büyüme planları dâhilinde Şirket Esas Sözleşmesinin "Unvan" konu başlıklı 2 No lu maddesinin " Zedur Enerji Elektrik Üretim A.Ş." olarak değiştirilmesine karar vermiştir. Tadil onayı için 17.05.2022 tarihinde SPK 'na başvuru da bulunmuş ve 28.07.2022 Tarih 37 nolu SPK bülteni ile ilgili değişikliğin onaylandığı duyurulmuştur. 04.08.2022 tarihinde Ticaret Bakanlığı onayı için İç Ticaret Genel Müdürlüğüne başvuruda bulunulmuştur ve başvurumuz 12.08.2022 tarihinde bakanlıkça onaylanmıştır. 24.08.2022 tarihinde Yönetim Kurulu, Olağanüstü Genel Kurul kararı almış olup 20.09.2022 tarihinde Genel Kurul Toplantısı yapılmış ve Şirket esas sözleşmesinin "Unvan" başlıklı 2 no'lu maddesinin "Zedur Enerji Elektrik Üretim A.Ş." olarak değiştirilmesi oy birliği ile kabul edilmiştir. Şirketin yeni unvan " Zedur Enerji Elektrik Üretim A.Ş. " olarak 27.09.2022 tarihinde Ticaret Sicil nezdinde tescil edilmiş ve aynı tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

İ. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatlerinde de yer aldığı Şirket Ücretlendirme Politikası 27.11.2013 Tarihli Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulmuş ve oy çokluğu ile kabul edilmiş ve yine 20.04.2022 tarihli Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısında yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Şirket "ÜCRETLENDİRME POLİTİKASI" www.zedur.net internet sitemizden erişilebilir. Şirketimizde toplu iş sözleşmesi uygulamaları bulunmamaktadır.

YÖNETİM ORGANLARI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

A. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı

Genel Kurul kararları ile belirlenen aylık huzur hakları dışında Yönetim Kurulu Üye ve Denetçilerine başka hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır. Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Yönetim organizasyonu içindeki kişilere aylık rutin maaş ödemeleri yapılmakta, şirket üst düzey yöneticilerinin ücretleri Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dâhil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

B. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigorta ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler

Yönetim kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

- 16.03.2022 tarihli Şirket Yönetim Kurulu toplantısında, Şirketimizin enerji sektöründe büyüme ve gelişme stratejileri doğrultusunda, bağlı ortaklığımız Isparta Elektrik Üretim A.Ş. nin Isparta İli Çukurköy mevkiinde bulunan EÜ/909-2/715 Lisans numaralı Hidroelektrik santralının yıllık yaklaşık 11.000.000 KWh olan elektrik üretim ortalamasının, lisansına derç edilen yıllık üretim kapasitesi olan 16.350.000 KWh ye çıkarmayı teminen mevcut potansiyelini artıracak adımları değerlendirmiştir. Bahsi geçen yıllık üretim kapasitesinin mevsim yağış değişikliklerinden en az etkilenecek şekilde tam ve etkin üretim yapılması amacı ile 08.03.2020 Tarihli ve 31062 sayılı Resmi Gazete de yayınlanan ve 01.07.2020 tarihinde yürürlüğe giren Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile tanımlanan Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Hibrit Santral) kapsamında mevcut Hidroelektrik santrali tesisi ile aynı bağlantı noktasına sahip Güneş Enerjisi Santrali yapılabilmesi hususunda çalışma, görüşme ve anlaşmalar yapabilmek için Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Nejat Recai DURSUN ' a yetki verilmesi hususunda oy birliği ile karar verilmiştir. 24.11.2022 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında ise; Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) ' nin 01.09.2022 tarih 11160 nolu kurul kararıyla hibrit santrallere dönüştürülecek lisanslı elektrik üretim santrallerine sağlanacak ek kapasiteler için uygulanan %15 kısıtının kaldırılması da dikkate alınarak, hibrit santral kapsamında Çukurçay HES projesine ilave yapılacak Güneş Enerjisi Santrali projesinin her aşamasının (arsa/arazi geliştirme, izin, projelendirme, tedarik ve kurulum dahil) Isparta Elektrik Üretim A.Ş. tarafından yapılmasına ve EPC faaliyetlerine başlanmasına karar verilmiştir. Hibrit Santral kapsamında yaklaşık 3,5 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santrali yapımı öngörülmekte olup net kapasite izin, proje ve fayda / maliyet analizleri sonrası netleşecektir. Hesap dönemi itibarıyla bölgede proje ve arazi geliştirme çalışmaları başlamıştır.

- Şirket Yönetim Kurulumuz 01.12.2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Şirketimizin % 94,5 oranında sahibi olduğu bağlı ortaklığı Zedur İnşaat Turizm Seyahat Menajerlik Yayın Yapım LTD. ŞTİ. nin nevi ve unvanının değiştirilerek " Diyar Batarya Sistemleri ve Yenilenebilir Enerji Yatırımları A.Ş." yapılmasına, diğer bağlı ortaklığımız Isparta Elektrik Üretim A.Ş. nin, sermayesinin %75 ine sahip olacağı dolaylı bağlı ortaklığımız " Çınar Batarya Sistemleri ve Yenilenebilir Enerji Yatırımları A.Ş." nin kurulmasına karar vermiştir. Yeni kurulan Çınar Batarya A.Ş. ve nevi değiştiren Diyar Batarya A.Ş. nin esas sözleşmeleri EPDK yönetmelikleri ve mevzuatına uygun olarak hazırlanmıştır. Böylelikle zaman kaybedilmeden, 19.11.2022 tarihinde Resmi Gazetede yayınlanan "Elektrik Piyasalarında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği" kapsamında EPDK 'na depolamalı GES projeleri için ayrı ayrı ön lisans başvurusu yapılmıştır. Konu ile ilgili detaylı tüm bilgi 14.12.2022 ve 26.12.2022 tarihli KAP açıklamalarımızda yatırımcılarımızla paylaşılmıştır. Başvurular henüz EPDK nezdinde değerlendirme aşamasındadır.

A. Şirket Faaliyetleri

Elektrik Enerjisi Üretim ve Satışı

Şirketimiz, başta ülkemizin ve tüm dünyanın enerji ihtiyacı artışını ve yenilenebilir enerji sektörünün ilerleyen yıllarda teknoloji gelişimine paralel olarak çok daha cazip hale geleceği öngörüsü ile 2012 yılında Şirket bünyesine katılan Isparta Elektrik Üretim A.Ş. ile enerji sektörüne ilk adımı atmıştır. Isparta da kurulu ve 4MW kurulu güce sahip Çukurçayı HES' in sahibi Isparta Elektrik Üretim A.Ş. , Davraz Dağı' nın kuyu suyunda bulunan Çukurçayı HES projesi tarafından üretilen elektrik enerjisini Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ) Gün Öncesi Piyasası (GÖP) aracılığı ile piyasada oluşan PTF fiyatları üzerinden satılmaktadır. Ayrıca Isparta Elektrik Üretim A.Ş. grup bünyesinde güneş enerjisi santrallerini yönetmek ve işletmek üzere 12.08.2021 tarihinde %100 sahibi olduğu Dinar Elektrik Üretim A.Ş. ni kurmuştur. Dinar Elektrik Üretim A.Ş. detayları VII. Bölüm' de verilen, Muğla ve Denizli de kurulu ve faal haldeki güneş enerjisi santrallerini satın almış olup kurulu gücünü 16,2 MWh ye çıkarmıştır.

Zedur Enerji, Haziran 2022 tarihinde devir aldığı Denizli İli Pamukkale İlçesi Kocadere Mahallesinde kurulu Kocadere-4 GES Güneş Enerjisi Santrali ile doğrudan elektrik enerjisi üretim ve satışı faaliyetine başlamıştır.

Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği

28.12.2022 tarihinde KAP' ta duyurduğumuz üzere Şirketimiz, Kulesan Hazır Beton İnşaat Taahhüt San. Tic. Ltd. Şti. ile Öztüketim Arazi Güneş Enerjisi Santrali yapılması hususunda anlaşma imzalayarak yenilenebilir enerji müteahhitliği (EPC) faaliyeti alanında ilk anlaşmasını yapmıştır. Bununla beraber " Şirketin Araştırma Geliştirme Faaliyetleri" bölümünde detayları verilen bağlı ortaklıklarımızdan Isparta Elektrik Üretim A.Ş. nin "Hibrit GES " projesi ve yine bağlı ortaklıklarımızdan Diyar Batarya A.Ş. ve Çınar Batarya A.Ş. nin EPDK 'ya önlisans başvurusu yaptığı " Depolamalı GES" projelerinin imalat ve işletmelerinin grup bünyesinde yapılması hususunda karar alınmıştır.

Enerji müteahhitliği faaliyetlerimiz kapsamında proje geliştirme, santral sahası seçimi, santral bileşenleri temini, anahtar teslim santral kurulumu, şebeke bağlantısı hizmetleri ve buna bağlı olarak sürekli tarla bazında uygulamalarının yanı sıra ülkemizde faaliyet gösteren tüm kurumların elektrik enerjisi ihtiyaçlarını yenilenebilir kaynaklardan temin edebilmelerini faaliyet programımıza almış bulunmaktayız. Faaliyetlerimizi ve etkinliğimizi artırdığımız enerji sektöründe tamamen yenilenebilir kaynaklardan temiz ve çevre dostu elektrik enerjisi üretimini benimsemekle, ülkemiz adına son derece faydalı olan enerji bağımsızlığı hususunda sürdürülebilir bir ülke ve dünya hedeflenmektedir.

Altyapı Üstyapı ve Taahhüt İşleri

Şirketimiz 1990 yılından günümüze, toplu konut, işhanı, ticaret merkezi, alışveriş merkezi, fabrika, lux otel ve tatil köyü binalarının yapımında, taahhüt sektöründe özellikle altyapı, kanal, kanalizasyon ve tünel inşaatı projelerinde uzmanlaşmıştır. Firma olarak bugüne dek alınan bütün işler istenilen süre ve kalitede tamamlanmıştır. Taahhüt sektöründe meydana gelen gelişmeleri izleyen ve uygulayan Zedur A.Ş kendini sürekli yenileyerek geliştirmiştir. ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2004 Environmental Assurance Standart ve OHSAS 18001 Occupational Health & Safety Management System belgelerine sahip olan firma; faaliyetlerinde son teknolojiyi kullanarak çalışmaktadır.

Şirketin kuruluşundan bugüne tamamlamış olduğu iş tutarı yaklaşık 4,5 Milyar TL olup tamamlanan projelerimiz ile ilgili detaylı bilgilere <https://www.zedur.net/projeler> adresinden ulaşılabilir.

İnşaat Malzemeleri Tedarik ve Satış

Şirketimizin kuruluşundan günümüze, inşaat ve taahhüt sektöründe edindiği bilgi birikimi ve tecrübesine dayanarak, bu sektörde faaliyet gösteren müşteri portföyümüze inşaat malzemeleri tedarik ve satışı konusunda da hizmet vermekteyiz. Özellikle yakın dönemde yaşadığımız ve halen etkilerini sürdüren Covid-19 salgını ve Rusya-Ukrayna krizi ile birlikte ülkemiz nezdinde de “tedarik zincirinde yerleşme” oldukça ön plâna çıkmıştır. Bu nedenle ülkemizdeki ekonomik gelişmelerin sürdürülebilirlik odağında üzerimize düşen sorumluluğu kabul etmiş bulunmaktayız. Sektörün ülkemizde ve küresel ölçekteki önemini göz önünde bulundurarak, satışını yapmış olduğumuz ürünlerin müşterilerimizin ve sektörün genel ihtiyacını karşılayacak nitelikte olmasına özen gösteriyor, gelecek plânlarımızda her zaman aranan kalite ve güvenilirliğe önem veriyoruz.

Turizm / Otel İşletmeciliği

Şirketimizin 2007 yılında inşaatını tamamlayarak işletmeye aldığı Utopia World Hotel’ in, 30.03.2021 tarihinde Adalı Otelcilik Turizm A.Ş.’ ne devri tamamlanmıştır. 2022 hesap dönemi içinde turizm ve otel işletmeciliği faaliyetimiz bulunmamaktadır.

B. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Tam Konsolidasyon kapsamında Şirketin ve bağlı ortaklıklarının 2021 ve 2022 hesap dönemi içinde yapmış olduğu yatırımlarla ilgili olarak, “Bölüm VII Diğer Hususlar” altındaki “Faaliyet Dönemi İçinde ve Faaliyet Dönemi Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar” kısmında detaylı bilgi sunulmuştur.

C. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketin iç kontrol sisteminin organizasyonu için tüm iş süreçleri listelenmiş ve içerdiği riskler ve kontrol tanımlamaları yapılmıştır. Kontrol tanımlamasına ilaveten kontrol özellikleri (önleyici/ortaya çıkarıcı ve otomatik/manuel) ve kontrol sıklığı (günlük, haftalık, aylık, durum gerektirdikçe vb.) da belirtilmiştir. Bu doküman ilgili bölüm/birimler tarafından güncellenmektedir.

D. Hesap Dönemi İtibariyle Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

- Diyar Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş. ‘nin 10.000.000.-TL ödenmiş sermayesinin % 94,5 ‘ine karşılık 9.450.000.-TL
- Isparta Elektrik Üretim A.Ş. ‘nin 45.000.000.-TL ödenmiş sermayesinin % 99 ‘una karşılık 44.550.000.-TL
- Dinar Elektrik Üretim A.Ş. (Dolaylı Bağlı Ortaklık) Sermaye 45.000.000 TL
(Dinar Elektrik Üretim A.Ş. tarafından satın alınan SPV şirketleri; Sermayesi 1.400.000 TL olan Avrasya Güneş Enerji Sistemleri Enerji Hiz. San. Tic. A.Ş. , Sermayesi 300.000 TL olan Ege Güneş Enerjisi Elektrik İnş. Taah. San. Tic. A.Ş. , Sermayesi 2.500.000 TL olan Payidar Enerji Sistemleri Enerji Hiz. San. Tic. A.Ş. , Sermayesi 2.000.000 TL olan Uzman Enerji Sistemleri Enerji Hiz. San. Tic. A.Ş., Sermayesi 2.000.000 TL olan Yıldız Enerji Sistemleri Enerji Hiz. San. Tic. A.Ş. 08.12.2021 Tarihinde Dinar Elektrik Üretim A.Ş. ile birleşmiş olup 10.12.2021 Tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.)
- Çınar Batarya Sistemleri ve Yenilenebilir Enerji Yatırımları A.Ş. (Dolaylı Bağlı Ortaklık) Sermaye 1.000.000 TL (Şirketimizin %99 oranında bağlı ortaklığı Isparta Elektrik Üretim A.Ş. 06.12.2022 tarihinde sermayesinin %75 ine sahip olduğu “Çınar Batarya Sistemleri ve Yenilenebilir Enerji Yatırımları A.Ş. ni kurmuştur.)

* Şirketimizin %19 oranında iştiraki olduğu, Malltepe Park AVM nin sahibi ÇAĞ 1 Yapı İnşaat Turizm Madencilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. 'ne ait 3.800.000 TL nominal değerli hisselerimizin tamamını 13.300.000 TL bedel ile FNY Gıda Sanayi Ltd. Şti.' ne 07.06.2022 tarihinde satılarak devir edilmiştir. Konu ile ilgili detaylı açıklamaya <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1035528> adresinden ulaşılabilir.

E. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

2022 yılı hesap döneminde Şirketin kendi payları ile ilgili herhangi bir alım – satım işlemi bulunmamaktadır.

F. Hesap Dönemi İçinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket her hesap döneminde hâkim ortak tarafından yaptırılan Bağımsız Denetime tabidir. Bunun haricinde şirketimiz hakkında devam eden herhangi bir denetim veya inceleme bulunmamaktadır.

G. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

01.01.2022 - 31.12.2022 Hesap dönemi içinde Şirket aleyhinde Şirket' in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

H. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım yoktur.

İ. Genel Kurullar

2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 20.04.2022 Çarşamba günü saat 11.00' da şirket merkezinde yapılmıştır. Genel Kurul Toplantı Gündemi, çağrı metni ve vekâletname örneği 25.03.2022 Tarihinde KAP' dan duyurulmuş ayrıca internet sitemizden ve Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. Tüm gündem maddeleri oybirliği ile kabul edilmiştir. 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı gündem maddeleri, alınan kararlar ve tüm detaylı bilgiye <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1022275> adresinden ulaşılabilir.

Ayrıca 20.09.2022 tarihinde Şirket Esas Sözleşmesinin “Unvan” başlıklı 2 No' lu maddesinin tadili gündemi ile Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Şirket unvanın “Zedur Enerji Elektrik Üretim A.Ş.” olarak tadil edilmesi oybirliği ile kabul edilmiş olup unvan değişikliği 27.09.2022 tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. Bahsi geçen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ile ilgili detaylara <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1064221> adresinden ulaşılabilir.

J. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

20.04.2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında da ortakların bilgisine sunulan Şirket “Bağış ve Yardım Politikası” uyarınca 01.01.2021 - 31.12.2021 döneminde yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır. 2022 yılı için bağış ve yardım üst sınırı 100.000-TL olarak belirlenmiştir.

FİNANSAL DURUM

A. Mali Tabloların Özeti

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu' nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile 6102 sayılı TTK ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetimi Standartları Kurumu tarafından yayımlanan TMS / TFRS çerçevesinde düzenlenmiş Mali Tabloları aşağıdadır:

Zedur A.Ş. Finansal Durum tablosu

VARLIKLAR	Dipnotlar	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Nakit ve nakit benzerleri	3	9.186.776	1.315.285
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	4	1.600.000	435.215
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	10.798.585	11.322.183
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	4	-	3.256.533
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	357.821	1.504.902
Stoklar	8	1.271.205	2.544.600
Peşin ödenmiş giderler	9	4.135.516	1.111.719
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	22	596.611	119.327
Diğer dönen varlıklar	15	1.782.539	4.771.474
Toplam dönen varlıklar		29.729.053	26.381.238
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	4	-	3.124.711
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7	129.385	101.804
İştirakler, iş ortaklıkları ve bağlı ortaklıklardaki yatırımlar	10	46.562	14.876.812
Yatırım amaçlı gayrimenkuller		-	2.024.449
Maddi duran varlıklar	11	794.096.770	498.531.405
Maddi olmayan duran varlıklar	12	4.220	5.626
Peşin ödenmiş giderler	9	224.097	-
Diğer duran varlıklar	15	320.000	-
Ertelenmiş vergi varlığı	22	56.843.841	-
Toplam duran varlıklar		851.664.875	518.664.807
Toplam varlıklar		881.393.928	545.046.045

KAYNAKLAR	Dipnotlar	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kısa vadeli borçlanmalar	6	5.749.025	8.523.622
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6	38.295.825	20.472.114
Diğer finansal yükümlülükler	6	352.161	255.155
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	1.692.946	5.324.610
Diğer borçlar			
-İlişkili taraflara diğer borçlar	4	753.059	5.528.739
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	7	559.459	8.383.246
Ertelenmiş gelirler	9	1.563.127	818.391
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	14	266.241	158.136
Dönem karı vergi yükümlülüğü	22	1.891.077	738
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	15	7.125.796	5.278.455
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		58.248.716	54.743.206
Uzun vadeli borçlanmalar	6	143.443.675	118.947.874
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	14	694.933	370.816
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	22	95.116.067	34.158.651
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		239.254.675	153.477.341
Ödenmiş sermaye	16	25.000.000	25.000.000
Paylara ilişkin primler iskontolar	16	12.174.427	12.174.427
Sermaye düzeltmesi farkları		46.330	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	16	2.937.937	340.767
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Duran varlık yeniden değerlendirme artışları	16	440.895.670	204.555.010
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları	16	761.347	1.067.576
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
-Nakit akış riskinden korunma	16	(26.471.253)	-
Özel fonlar	16	143.931.401	-
Geçmiş yıllar (zararları)		(53.562.435)	(178.523.743)
Net dönem karı		35.603.179	271.518.417
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		581.316.603	336.132.454
Kontrol gücü olmayan paylar		2.573.934	693.044
Toplam özkaynaklar		583.890.537	336.825.498
Toplam kaynaklar		881.393.928	545.046.045

Zedur A.Ş. Kar veya Zarar Tablosu

	Notlar	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Hasılat	17	74.500.722	15.281.667
Satışların maliyeti (-)	17	(44.990.810)	(6.867.527)
Brüt kar		29.509.912	8.414.140
Genel yönetim giderleri (-)	18	(7.070.319)	(4.703.322)
Pazarlama,satış ve dağıtım giderleri (-)	18	-	(57.378)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	19	3.403.481	270.858.249
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	19	(3.041.216)	(11.941.320)
Esas faaliyet karı		22.801.858	262.570.369
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	20	15.543.490	51.589.342
Yatırım faaliyetlerinden giderler	20	(1.536.164)	(5.203.188)
Finansman geliri öncesi faaliyet karı		36.809.184	308.956.523
Finansman gelirleri	21	571.321	11.777.666
Finansman giderleri (-)	21	(40.433.753)	(54.885.931)
Vergi öncesi kar/ (zarar)		(3.053.248)	265.848.258
- Cari dönem vergi (gideri)	22	(2.089.721)	(776.746)
- Ertelenmiş vergi geliri	22	40.741.628	6.789.045
Dönem karı		35.598.659	271.860.557
Ana ortaklık payları		35.603.179	271.518.419
Kontrol gücü olmayan paylar		(4.520)	342.138
Diğer kapsamlı gelir		154.895.865	9.824.353
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar:			
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları		234.812.141	36.980.564
Ertelenmiş vergi (gideri)		(53.138.794)	(27.639.675)
Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	14	(382.786)	483.464
Ertelenmiş vergi geliri		76.557	
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar:			
Nakit akış riskinden korunma kazançları		(34.378.250)	-
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin, vergi etkisi		7.906.997	-
Toplam kapsamlı gelir		190.494.524	281.684.909
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
-Kontrol gücü olmayan paylar		1.880.890	360.565
-Ana ortaklık payları		188.613.634	281.324.344
Pay başına kazanç		1,42	10,86

B. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	31.12.2022	31.12.2021
Toplam Borçlar / Toplam Aktifler	0,34	0,38
Toplam Özkaynak / Toplam Aktifler	0,66	0,61

C. Mali Güç

TTK 376. Madde hükmüne göre Şirket ' in sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

D. Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınan ve Alınması Düşünülen Önlemler

Şirketimiz, ülkemizin içinde bulunduğu makro ve mikro ekonomik şartlar, konjonktürel dalgalanmalar sebebi ile turizm sektörünün artık cazibesini kaybettiği düşüncesi ile 2018 yılı sonlarında alınan yönetim kurulu kararı doğrultusunda sahip olduğu Utopia World Hotel'i kiralama veya devretme kararı almıştır. İnşaatı tamamlanıp işletmeye geçtiği 2007 yılından itibaren sürekli artan döviz kurları, son 13 yılda küresel ekonomide yaşanan 3 ekonomik kriz, Türkiye turizminin en fazla tercih edildiği destinasyon olan Rusya ile yaşanan uçak krizi ve son olarak tüm dünyayı etkisi altına alan, 2020 yılı turizm sektörünü olumsuz etkileyen aynı zamanda 2021 yılı için sezonun açılış tarihinin Temmuz ayına ertelenmesine sebebiyet veren Covid-19 salgını, turizm gelirlerini ciddi anlamda düşürürken işletme maliyetlerinin artmasına sebep olmuştur. Şirketimiz, tüm bu olumsuz gelişmeler ve mevcut ekonomik şartlar altında turizm işletmeciliği faaliyetine 31.03.2021 tarihinde son vermiş olup hali hazırda faaliyetlerinin devam ettiği enerji ve inşaat sektörlerine ağırlık verme kararı almıştır.

E. Kâr Payı Dağıtım

Şirket, geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir karın Yönetim Kurulunun önerisi üzerine Genel Kurulda kararlaştırılacak kısmını ortaklara nakit, temettü veya bedelsiz sermaye artırım olarak yasal süreler içinde dağıtmayı prensip olarak benimsemiştir.

Şirket'in "Kar Dağıtım Politikası" internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.



A. Risk Yönetim Politikası ve Risk Yönetimi Komitesi

Şirket içinde bulunduğu riskleri, "İç Denetim Birimi ve Risk Yönetimi Komitesi" aracılığıyla yönetmektedir. Şirket'in maruz kalabileceği risklerin izlenmesi, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için 30.01.2012 Tarihli 148 Sayılı yönetim kurulu kararı ile "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. Riskten Sorumlu Komite şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir gözden geçirir.

B. İleriye Dönük Riskler

Finansal Riskler: Şirket'in finansal riskleri alt başlıklar halinde aşağıda belirtilmiştir:

- **Faiz Oranı Riski:** Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Buna karşın Şirket'in mevcut kredilerinin sabit faizli olması, geri ödeme tarihlerinden önce piyasada olabilecek ekonomik değişikliklere paralel faiz oranı artış riski oluşturmamaktadır.
- **Kredi Riski:** Şirketin: kredi riski, kısa ve uzun vadeli TL ve Döviz cinsi kredilerinden oluşmaktadır. Bu kredi riskleri, üretilen elektrik enerjisinin YEKDEM kapsamında devlet alım garantisi altında USD olarak satılmak suretiyle dağıtılmıştır.
- **Döviz Kuru Riski:** Son zamanlarda reel piyasada yaşanan ekonomik ve mali konjonktür çerçevesinde dövizin aşırı değerlenmesi Şirket elektrik üretim gelirlerini olumlu etkilerken, bankalara döviz cinsi kredi borcu olmasından dolayı bu etki kur farkı zararı ortaya çıkmasına neden olmuştur.
- **Likidite Riski:** Bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması likidite riskidir. Şirket likidite riskine engel olmak için, yeterli miktarda nakit sağlamak ve dış kaynaklı fonlamayı mümkün kılmak suretiyle likidite riskini asgari seviyede tutmaya çalışmaktadır. Türev finansal yükümlülüklerimiz bulunmamaktadır.
- **Operasyonel Risk:** Şirket faaliyetleri sırasında karşılaşılabilecek operasyonel riskler için, çalışanların görev tanımları, iş akışları, denetim esasları belirlenir. Prosedürler, çalışanların her zaman faydalanabilecekleri bir düzende belirlenir, güncellenir, izlenir ve periyodik olarak yönetim kuruluna sunulur.

DİĞER HUSUSLAR

A. Faaliyet Dönemi Öncesinde, İçinde ve Faaliyet Dönemi Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

- 30.03.2021 tarihi itibarıyla şirketimizin Antalya İli Alanya İlçesinde bulunan oteli Utopia World Hotel'in Adalı Turizm Otelcilik A.Ş. ne devir işlemleri sonuçlanmıştır. Borsa İstanbul A.Ş. tarafından Utopia World Hotel'in satışı nedeniyle Kotasyon Yönergesi'nin 35/1-ğ maddesi kapsamına girdiği dikkate alınarak, Şirket paylarının Yakın İzleme Pazarı'na alınmasına karar verilmiştir. Akabinde şirket Yönetim Kurulumuz KAP' dan şirketin gelecek planları ve BİST in kararıyla ilgili olarak atacağı adımları içeren bir duyuru yayınlamıştır. Bu gelecek planları kapsamında 24.04.2021 tarihinde toplam kurulu gücü 12,2 Mwp olan 15 adet güneş enerjisi santralinin alınması için satıcılarla ön protokol imzalandığı KAP' da ilan edilmiştir.

24.09.2021 Tarihinde Bahsi geçen 15 adet Güneş Enerjisi santrallerinin sahibi olan aşağıda tabloda isimleri verilen 6 adet SPV şirketin 5 tanesinin aktif ve pasifi ile bir bütün olarak hisse devri yoluyla satın alınması, diğer 1 adet SPV şirketin Güneş Enerjisi Santrallerinin makina, teçhizat vb. ve arsa dâhil olmak üzere tesis devri yoluyla satın alınması hususunda, Şirketimizin %99 oranında sahibi ve bağlı ortaklığı Isparta Elektrik Üretim A.Ş. nin güneş enerjisi yatırımlarımızın takibi ve işletilmesi için kurduğu ve %100 oranında sahibi olduğu Dinar Elektrik Üretim A.Ş. ile 6 SPV şirketin tarafları arasında devir işlemleri tamamlanmıştır. Şirketimizin yenilenebilir enerji alanında kurulu gücü % 305 artarak, 16.200 kWp ye ulaşmıştır.

- Zedur Enerji, Haziran 2022 tarihinde devir aldığı Denizli İli Pamukkale İlçesi Kocadere Mahallesinde kurulu Kocadere-4 GES Güneş Enerjisi Santrali ile doğrudan elektrik enerjisi üretim ve satışı faaliyetine başlamıştır.

Devir Alınan SPV Şirketler	Tesisleri Satın Alınan SPV Şirket
1- Avrasya Güneş Enerji Sis. ve Enerji Hiz. A.Ş. 2- Ege Güneş Enerji Elektrik İnşaat A.Ş. 3- Payidar Enerji Sistemleri ve Hizmetleri A.Ş. 4- Uzman Güneş Enerji Sistemleri A.Ş. 5- Yıldız Güneş Enerji Sistemleri A.Ş.	1- Işık Güneş Enerji Sistemleri ve Hizmetleri A.Ş.

(Dinar Elektrik Üretim A.Ş. ve devir aldığı yukarıda bilgilerine yer verilen 5 adet SPV şirketin birleşme işlemleri için 08.12.2021 tarihinde ilgili Ticaret Sicil Müdürlüklerinde birleşme işlemleri tamamlanmış ve 10.12.2021 tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.)

Satın Alınan Güneş Enerjisi Santralleri ve Kurulu Güçleri

Denizli		Muğla		Muğla	
KOCADERE-1	1148,16 KWp	ÇENGER-1	598,58 KWp	NİF-1	573,45 KWp
KOCADERE-2	1148,16 KWp	ÇENGER-2	598,58 KWp	NİF-2	573,45 KWp
KOCADERE-3	1148,16 KWp	ÇENGER-3	598,58 KWp	NİF-3	573,45 KWp
KOCADERE-4	1148,16 KWp	ÇENGER-4	598,58 KWp		
KOCADERE-5	1148,16 KWp	ÇENGER-5	598,58 KWp		
KOCADERE-6	1148,16 KWp	ÇENGER-6	598,58 KWp		

- Hesap Döneminden sonra Şirketimiz, paylarının %99 'una sahip olduğu bağlı ortaklığı "Isparta Elektrik Üretim A.Ş." ile aynı bağlı ortaklığımıza ait paylarının %100 üne sahip olduğu Dinar Elektrik Üretim A.Ş.'ni, ortaklık payları ve yönetim hakimiyeti değişmeyecek şekilde "Isparta Elektrik Üretim A.Ş. " çatısı altında Türt Ticaret Kanunu' nun 155. Maddesi uyarınca "Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" kapsamında birleştirme kararı almıştır. Birleşme işlemleri 02.02.2022 Tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğüne tescil edilmiş olup 06.02.2022 Tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olmuştur. Bilindiği üzere tam konsolidasyon kapsamında hazırlanan mali tablolarımızdaki hasılat kalemi Şirketimiz, bağlı ortaklığımız Isparta Elektrik Üretim A.Ş. ve dolaylı bağlı ortaklığımız Dinar Elektrik Üretim A.Ş.'nin faaliyetlerinden oluşmaktadır. TTK 'nun 155. Maddesi uyarınca bu birleşme ile beraber bundan sonraki mali tablolarımızdaki hasılat kaleminin Şirketimiz ve bağlı ortaklığı Isparta Elektrik Üretim A.Ş.' nin faaliyetlerinden oluşması hedeflenmiştir.

B. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri yoktur.

C. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bunları Önlemek İçin Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

D. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirketimiz insan faktörüne ve insana yapılan yatırımın en büyük yatırım olacağı inancıyla insan kaynaklarımıza gereken önemi vermektedir. Şirket, çalışanlarının ve şirketin beklentilerini karşılıklı olarak dengeleyip, teknolojik yeniliklere açık, şeffaf, dürüst, adil bir insan kaynakları politikası belirler. Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetimince belirlenen haklardan varsa yararlanmaktadır. Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Zedur A.Ş. nin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme, paneller, seminerler, konferanslar, yönetici geliştirme programları ile desteklenmektedir. Şirket, yapılmakta olan yatırımların çevre üzerindeki olası olumsuz etkileri ve çevre boyutları proje aşamasında değerlendirilerek gerekli çevresel önlemleri almaktadır. Ayrıca Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliğinin gerektirdiği durumlarda ÇED raporları alınmaktadır.

E. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

31.12.2022 tarihli Bağımsız denetim raporumuzun dipnotlar bölümünde gerekli açıklamalar bulunmaktadır.

F. Yönetim Organının Faaliyet Alanlarında Yaşanan Gelişmeler ve Beklentileri Hakkında Paydaşlara Bilgi

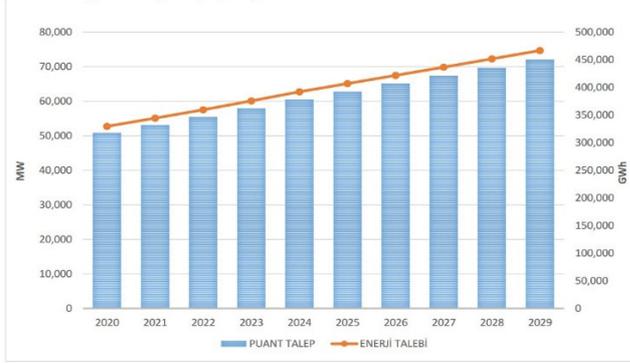
1- Turizm İşletmeciliği Faaliyetlerinden Çıkış ve Sektöre Bakış

Şirketimiz, ülkemizin içinde bulunduğu makro ve mikro ekonomik şartlar, konjonktürel dalgalanmalar sebebi ile 2018 yılının sonlarına doğru alınan Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda sahip olduğu Utopia World Hotel'i kiralama veya devretme kararı almıştır. İnşaatı tamamlanıp işletmeye geçtiği 2007 yılından itibaren sürekli artan döviz kurları, son 13 yılda küresel ekonomide yaşanan 3 ekonomik kriz, Türkiye turizminin en fazla tercih edildiği destinasyon olan Rusya ile yaşanan uçak krizi ve son olarak tüm dünyayı etkisi altına alan, 2020 yılı turizm sektörünü olumsuz etkileyen aynı zamanda 2021 yılı için sezonun açılış tarihinin Temmuz ayına ertelenmesine sebebiyet veren Covid-19 salgını, turizm gelirlerini ciddi anlamda düşürürken işletme maliyetlerinin artmasına sebep olmuştur. Şirketimiz, tüm bu olumsuz gelişmeler ve mevcut ekonomik şartlar altında turizm işletmeciliği faaliyetine 31.03.2021(*) tarihinde son vermiş olup hali hazırda faaliyetlerinin devam ettiği enerji ve inşaat sektörlerine ağırlık verme kararı almıştır. 2022 şubat ayı içinde başlayan Rusya – Ukrayna savaşı, her iki ülke için de popüler tatil destinasyonu olan Antalya Bölgesi için misafir sayılarının ve konaklama sürelerinin uzamasına sebep olsa da geçmiş dönemlerde sektörde alınan yaraların sarılmasına yetmemiştir. Artan döviz kurları, artan işletme ve finansman maliyetleri, satış fiyatlarına aynı şekilde yansıtılmamış gelir artışı kısıtlı kalmıştır. (*Şirketimizin sahip olduğu Utopia World Hotel' in Adalı Otelcilik Turizm A.Ş. ne devri 31.03.2021 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.)



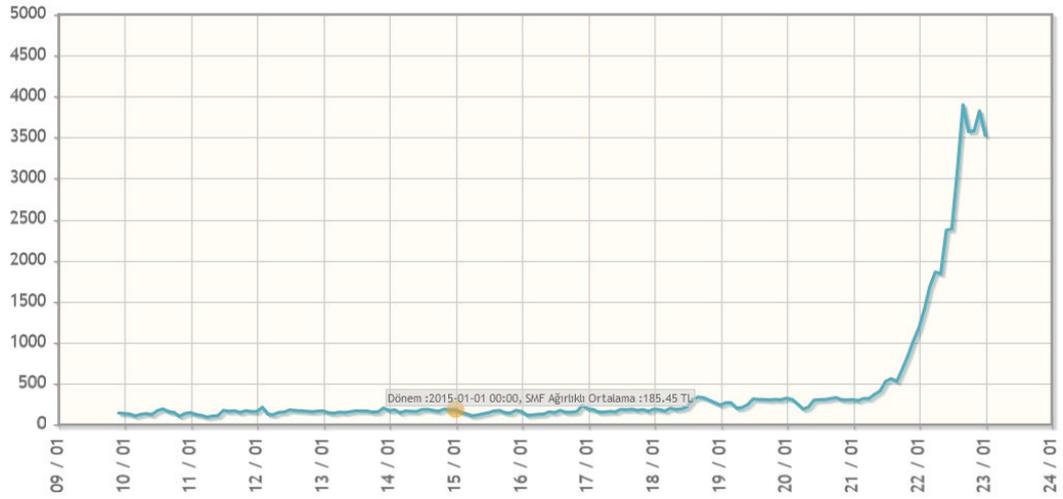
2- Enerji Sektörü

Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizin elektrik enerjisi ihtiyacı aşağıdaki grafikten de görüleceği üzere sürekli bir artış göstermektedir. Bu ihtiyaç artışı ve döviz kurlarının yükselmesi sebebiyle önümüzdeki dönemlerde de, elektrik fiyat ve talep artışlarının devam edeceğini öngörmekteyiz.

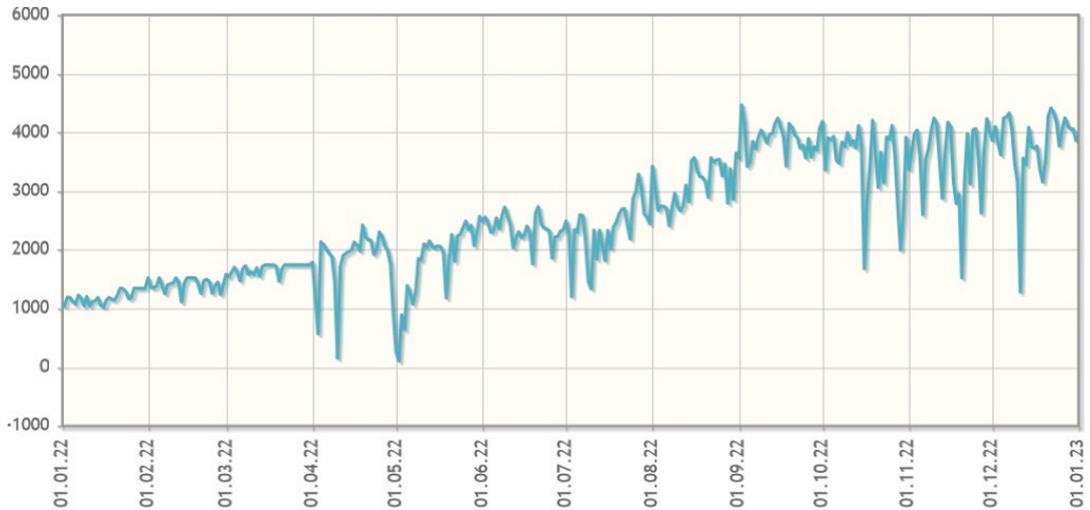


YIL	PUANT TALEP		ENERJİ TALEBİ	
	MW	Artış (%)	GWh	Artış (%)
2020	50.845		329.600	
2021	53.128	4,5	344.400	4,5
2022	55.473	4,4	359.600	4,4
2023	57.972	4,5	375.800	4,5
2024	60.487	4,3	392.100	4,3
2025	62.770	3,8	406.900	3,8
2026	65.068	3,7	421.800	3,7
2027	67.352	3,5	436.600	3,5
2028	69.681	3,5	451.700	3,5
2029	72.010	3,3	466.800	3,3

Kaynak: TEİAŞ (Üretim Kapasite Projeksiyonu 2020-2029)



2010-2022/IV. Çeyrek Arası Elektrik Fiyatları Ağırlıklı Ortalamaları (TL/MWh)



01.01.2022-31.12.2022 Elektrik Fiyatları Ağırlıklı Ortalaması 2.510,72 TL/ MWh

a. HES Kapsamında Elektrik Enerjisi Üretimi

Zedur A.Ş. olarak 2012 yılında, işletme maliyetlerimizde önemli bir yer tutan enerji giderlerini düşürmek, ilerleyen yıllarda gerçekleşmesi muhtemel enerji talep artışlarını da göz önünde bulundurarak sektördeki fırsatları değerlendirmek amacıyla elektrik üretimi, dağıtım ve satış konularında da faaliyet alanımızı genişletmek için Isparta ili sınırları içerisinde bulunan ve 2012 yılı Şubat ayında T.C.Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığınca geçici kabulü yapılarak hali hazırda üretimine devam eden 4MW kurulu gücünde ve yıllık yaklaşık 16.500.000kwh üretim kapasiteli Çukurçay Regülatörü & Narlı Hidroelektrik Santralinin %100 sahibi Isparta Elektrik Üretim A.Ş. 'nin %99 hissesi grup bünyesine katılarak enerji sektörüne adım atılmıştır.

Türkiye'deki en yüksek "Cebri boru uzunluğu/Kurulu Güç" oranına sahip hidroelektrik santrallerden bir tanesi olan Çukurçayı HES projesi, Çukurçay Deresi üzerinde 4.0 MWm / 3.60 MWe kurulu güç, yaklaşık 427 m brüt düşü ve 1.20 m³/s proje debisine sahip olup, 1 adet tirol tipte su alma yapısı, 1 adet 2 gözlü çökeltim havuzu, 1 adet çakıl geçidi, 1 adet balık geçidi, 4500 m uzunlukta serbest akışlı iletim borusu, 1 adet yükleme havuzu, 0.70 m çapında ve 1650 m uzunlukta 1 adet cebri boru ve 2 eşit Yatay Pelton türbinli santral binasından oluşmaktadır.

Isparta Elektrik Üretim A.Ş. 2022 yılının 12 aylık döneminde yaklaşık 10,5 milyon KWH elektrik enerjisi üretmiş ve bunu Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında devlet teşvikinden yararlanarak satmıştır.



Çukurçay HES Regülatör / Isparta



Çukurçay HES Yükleme Havuzu



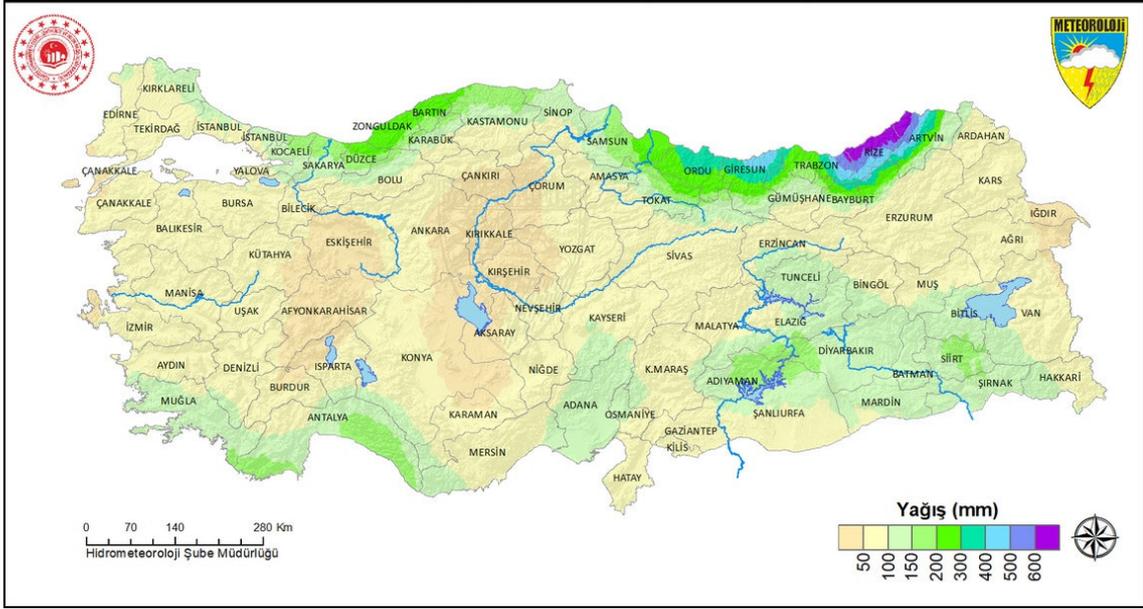
Çukurçay HES Cebri Boru Hattı

427 m brüt düşü ve 1.20 m³/s proje debisine sahip Çukurçay HES



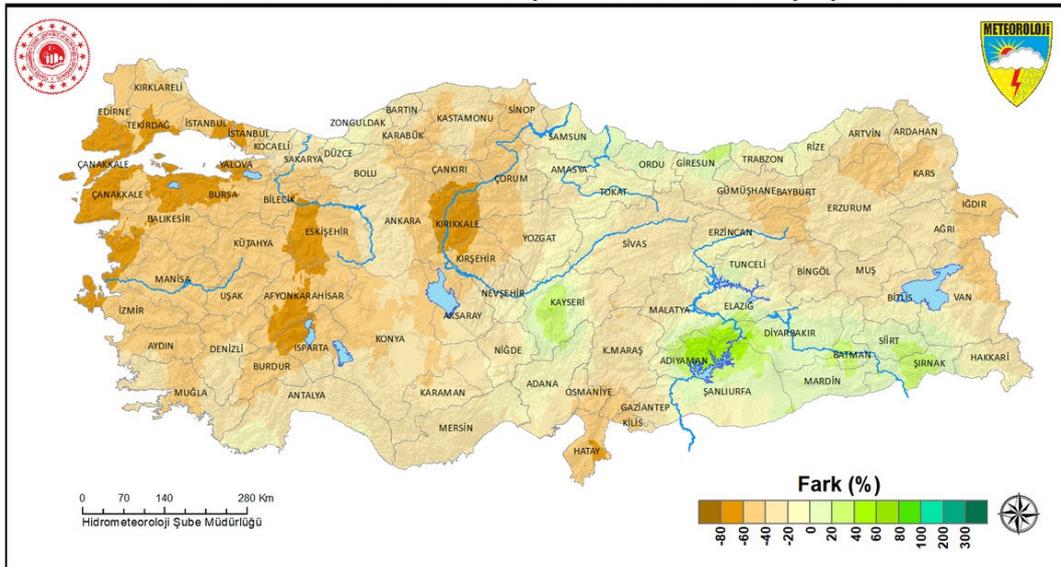
2022 yılı sonbahar mevsimi yağışları ülke genelinde normal ve geçen yıl yağışlarının altında gerçekleşti. Ülke genelinde sonbahar mevsim yağışları normaline göre %27, geçen yıl sonbahar mevsimine göre %9 azalma göstermiştir. Bölgelerimizde ise Güneydoğu Anadolu Bölgesi haricinde tüm bölgelerde normallerine göre azalma kaydedilmiştir. En fazla azalma %54 ile Marmara Bölgesi'nde izlenirken, bölgenin sonbahar yağışları son 40 yılın en düşük seviyesinde gerçekleşmiştir. Tesisin içinde bulunduğu Akdeniz Bölgesinin sonbahar mevsimi yağışı 101.7 mm, normal 143.9 mm ve 2021 yılı sonbahar mevsimi yağışı 93.9 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %29 azalma, 2021 yılı sonbahar mevsimi yağışlarına göre %8 artma gerçekleşmiştir.

2022 SONBAHAR MEVSİMİ ALANSAL YAĞIŞ HARİTASI

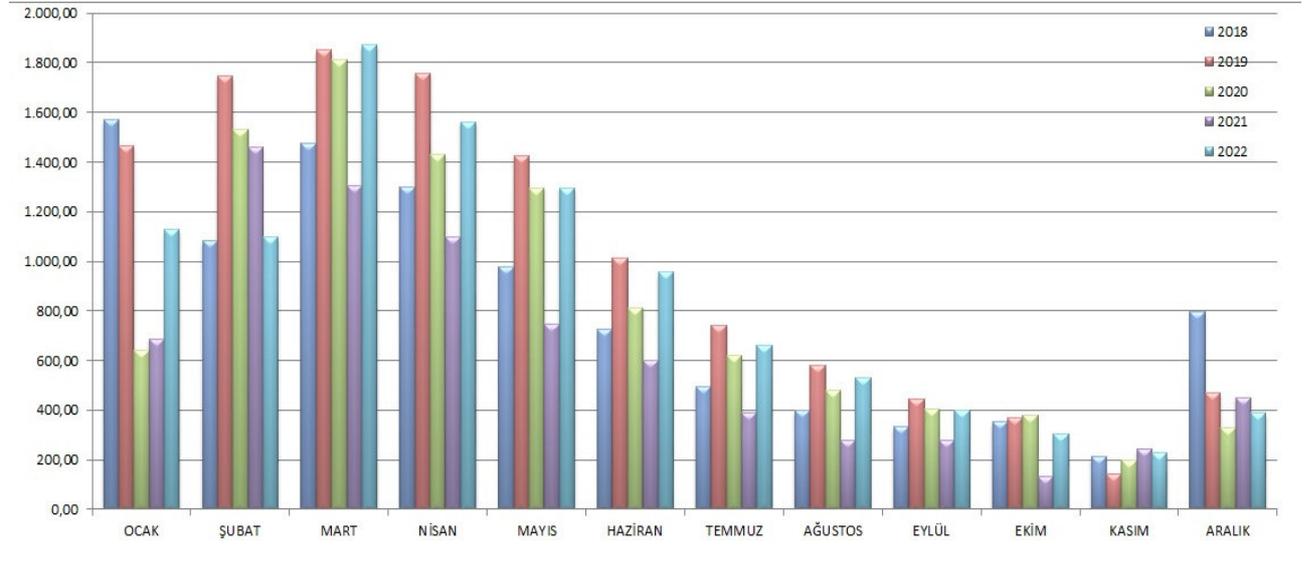


Üretilen elektrik enerjisinin YEKDEM mekanizması kapsamında satılması, dolar kurunun yükselmesi, ayrıca artan enerji talebi sebebiyle serbest piyasada oluşan enerji fiyatlarının yükselmesi elde edilen hasılatın artmasını sağlamıştır. 2022 yılında ülkemize geç gelen ilkbahar yağışlarının yüksek seyri ilk 6 aylık dönemde tesisin potansiyeline yakın üretim seviyelerine yaklaşmasında etkili olmuş, son 41 yılın en kurak senesi olarak kayıtlara geçen 2021 yılının tamamında toplamda 7,5 Milyon Kwh enerji üretilirken 2022 Yılında sadece 6 aylık döneminde 8 Milyon Kwh enerji üretimi gerçekleşmiştir. Fakat Sonbahar ve kış yağışlarının mevsim normallerinin çok altında kalması, bu kuraklığa bir de kış mevsimi sıcaklıklarının ortalamasının 5 derece üzerinde seyretmesi eklenince 12 milyon KWh olan üretim beklentilerimiz 10,5 milyon KWh üretim ile sınırlı kalmıştır.

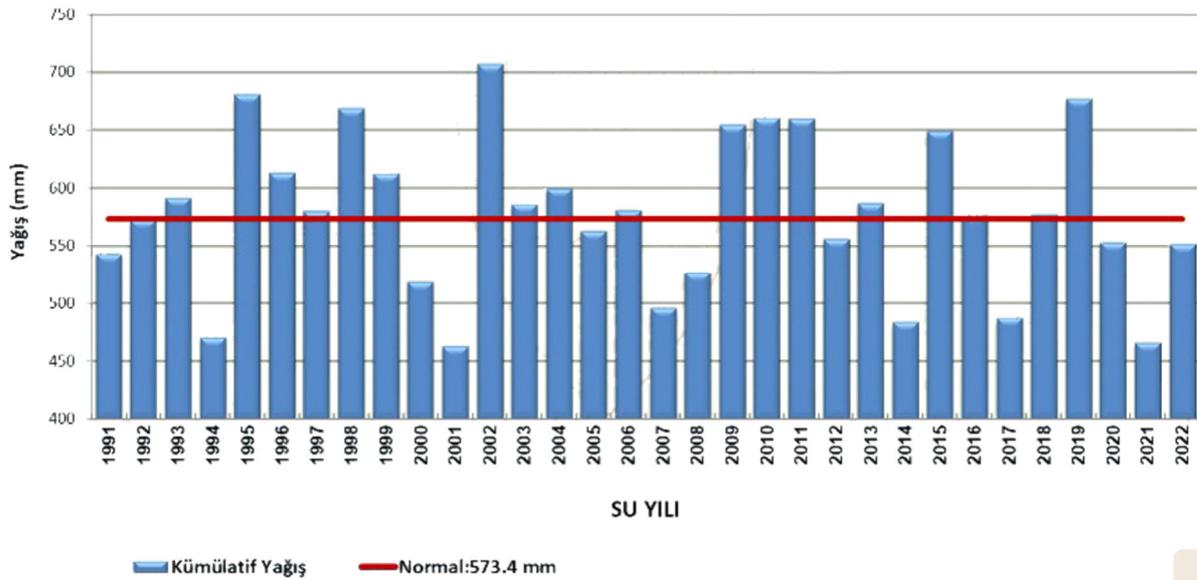
2022 SONBAHAR MEVSİMİ ALANSAL YAĞIŞLARIN NORMALLERİ İLE KARŞILAŞTIRILMASI



Şirketimiz elektrik satış fiyatını artıracak tüm alternatifleri araştırmakta ve değerlendirmektedir. Enerji piyasasında oluşan PTF fiyatlarının, YEKDEM teşviki kapsamında devlet alım garantisi olan 0,73 USD / KWh den daha yüksek olması sebebi ile 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren tüm üretimimizi EPIAŞ gün öncesi piyasasında (GÖP) oluşan serbest piyasa fiyatlarından satmaya başlamış bulunmaktayız. Gerekli tadilatlar ve iyileştirme çalışmaları ile her mevsim yüksek verimlilikle elektrik üretim faaliyetlerinin sürdürülmesi amaçlanmaktadır. Üretimimizin maksimum seviyede olması için 2023 Yılında ülkemizdeki yağışların 1970-2012 Yılı DSI yağış normallerinin üzerinde olmasını temenni etmekteyiz.



Çukurçay HES- Uzun Yıllar, Aylara Göre Gerçekleşen Üretim Rakamları



b. GES Kapsamında Elektrik Enerjisi Üretimi

Tam konsolidasyon kapsamında Şirketimizin %99 oranında sahip olduğu Isparta Elektrik Üretim A.Ş. grup bünyesinde güneş enerjisi santrallerini yönetmek ve işletmek üzere 12.08.2021 tarihinde %100 sahibi olduğu Dinar Elektrik Üretim A.Ş.'ni kurmuştur.

Dinar Elektrik Üretim A.Ş. , lisanssız elektrik üretim yönetmeliğine tabi Denizli İli Pamukkale İlçesi Kocadere Mh. de kurulu Kocadere1, Kocadere2, Kocadere3, Kocadere4, Kocadere5, Kocadere6, Muğla İli Fethiye İlçesi Çenger ve Nif Mh. nde kurulu Çenger1, Çenger2, Çenger3, Çenger4, Çenger5, Çenger6 ve Nif1, Nif2, Nif3 tesislerinin sahibi olan 6 adet SPV şirketten 5 tanesini şirket satın alımı yolu ile diğer 1 adet SPV şirketin güneş enerjisi santrallerini ise tesis devir alımı yolu ile bünyesine katmıştır.

Toplam kurulu gücü 12.2 MWp olan 15 adet santralin geçici kabulleri 2018 yılının mayıs ayında yapılmış olup, tüm santraller üretimlerini 2028 yılı Mayıs ayı sonuna kadar YEKDEM kapsamında 13,3 USD/cent bedel ile ilgili dağıtım şirketine satmaktadırlar. Dinar Elektrik Üretim A.Ş. ve Zedur Enerji Elektrik Üretim A.Ş. 2022 yılı 12 aylık döneminde, Denizli Kocadere GES 11 milyon KWh, Muğla Çenger GES 5,5 Milyon KWh ve Muğla Nif GES 3 Milyon KWh olmak üzere yaklaşık 19,5 milyon KWh enerji üretimi gerçekleştirmiştir. Bölge geneli Haziran ayı ve Ağustos ayının mevsim normallerinden fazla yağışlı ve bulutlu geçmesine rağmen üretim rakamları, tesislerin verimlilikleri ile ilgili olarak pozitif görüntü ortaya koymaktadır.



Kocadere GES / Denizli



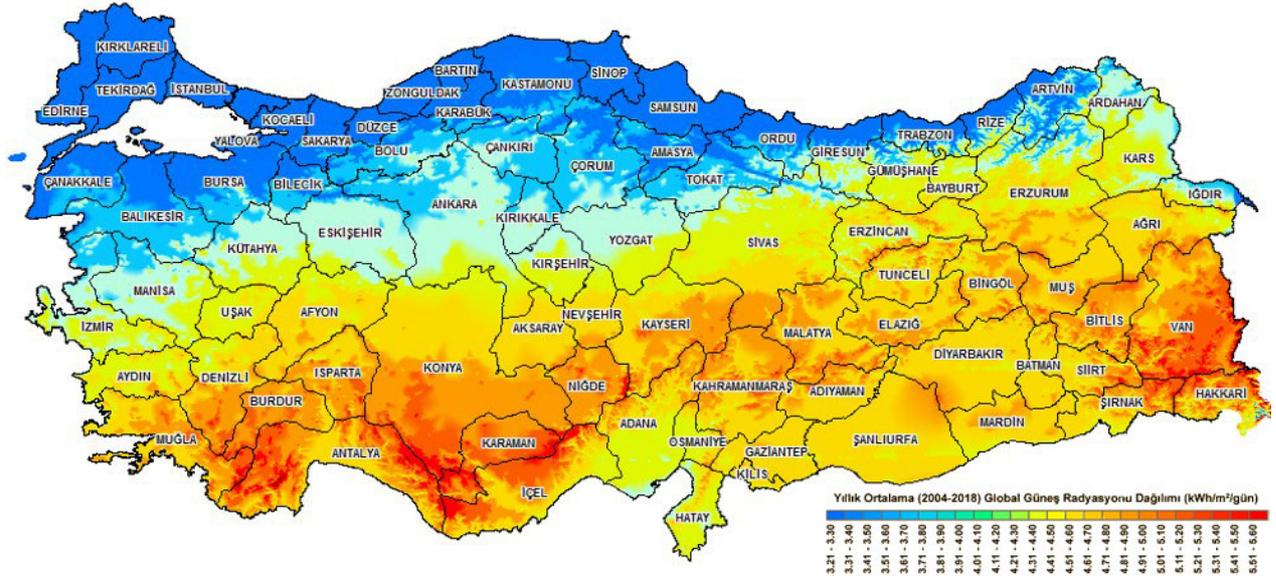
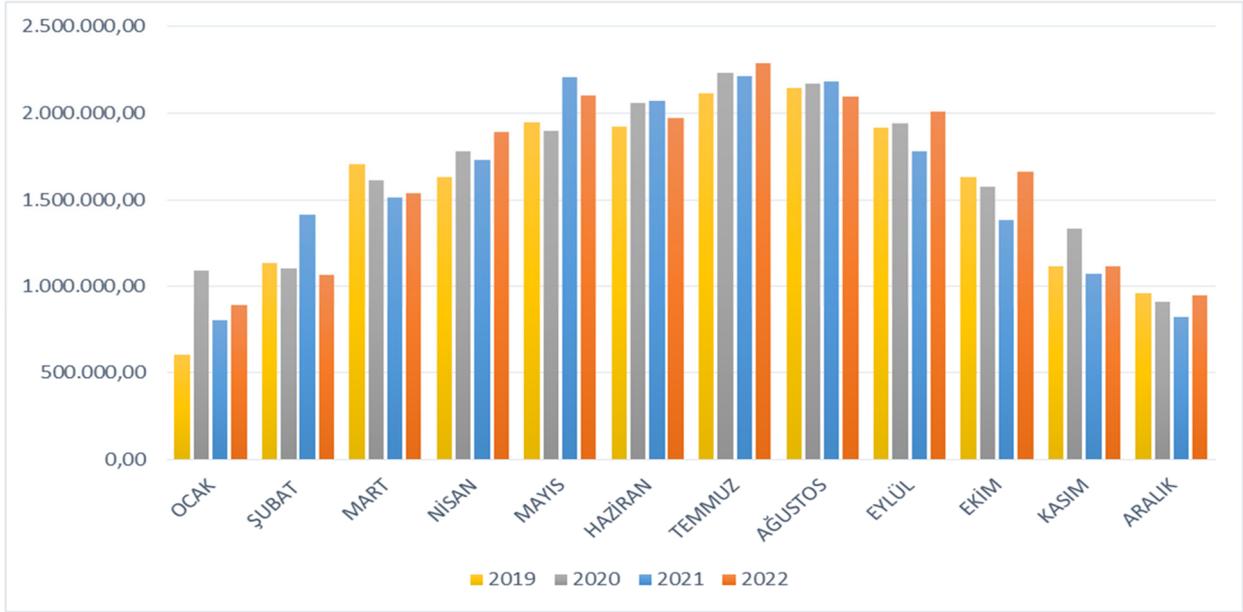
Çenger GES / Muğla



Nif GES / Muğla

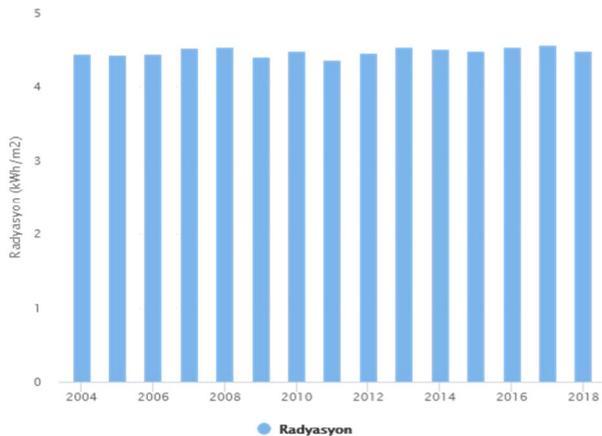


GES Kapsamında 2019-2022 Yılları Arası Gerçekleşen, Aylara Göre Elektrik Enerjisi Üretim Tablosu

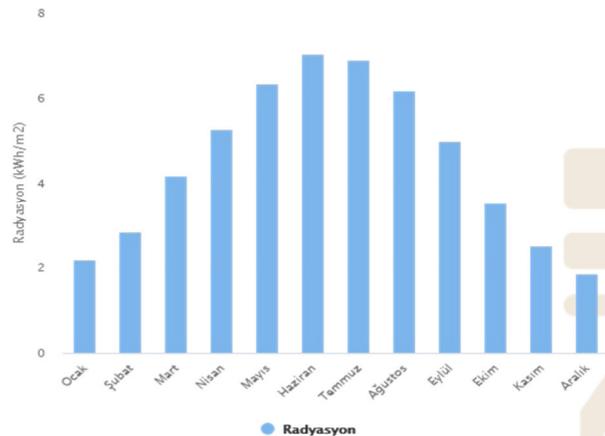


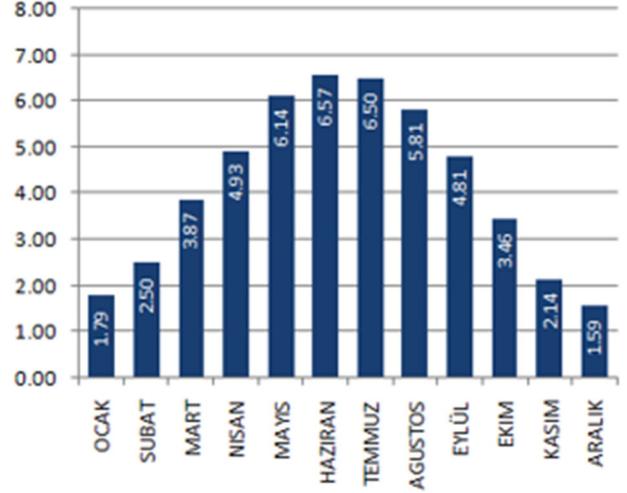
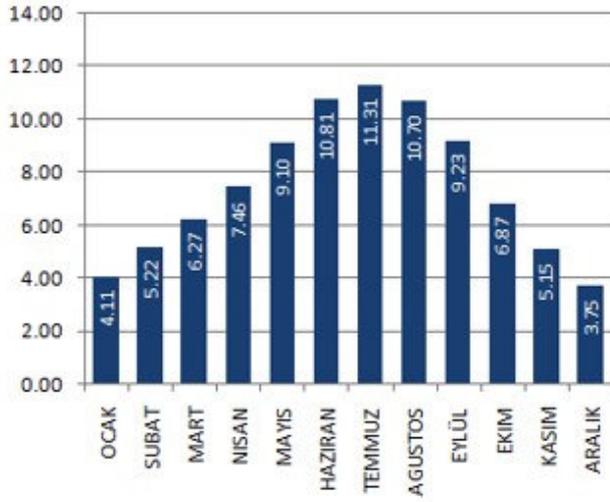
Türkiye Geneli Güneş Radyasyon Haritası ve Işıma Değerleri

Yıllık Ortalama Radyasyon

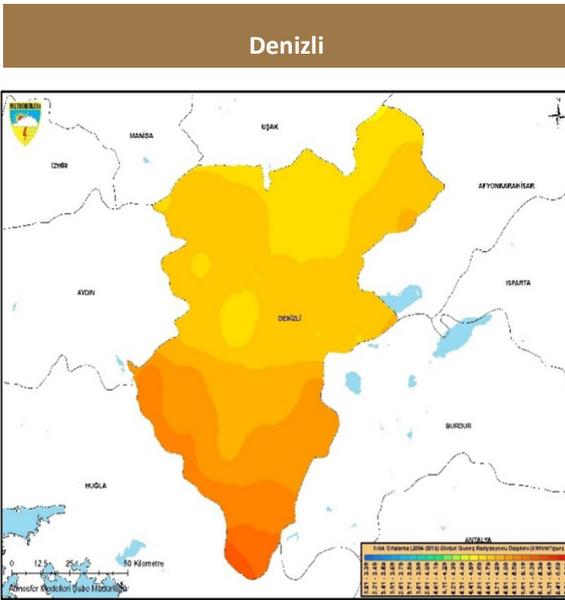


Aylık Ortalama Radyasyon

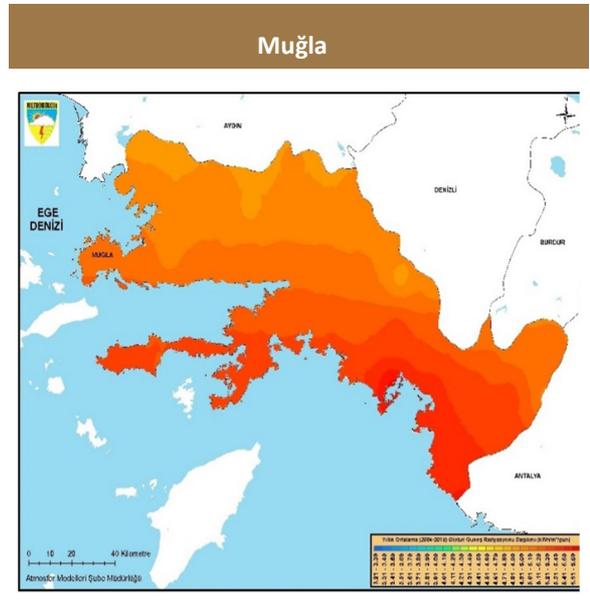




Tesislerin içinde buldukları iller Denizli ve Muğla'nın güneş radyasyon değerleri dağılımı aşağıdaki şekildedir:



Denizli ili geneli, tesislerin üretimlerinin maksimum seviyelere ulaştığı Mayıs – Eylül ayları arası günlük 6,503kWh/m² 7,200kWh/m² arası radyasyon değerlerine sahip olmakla beraber yıl ortalaması yaklaşık 4,800kWh/m² olarak gerçekleşmektedir.



Muğla ili geneli, tesislerin üretimlerinin maksimum seviyelere ulaştığı Mayıs – Eylül ayları arası günlük 7,079kWh/m² – 7,789kWh/m² arası radyasyon değerlerine sahip olmakla beraber yıl ortalaması yaklaşık 5,200kWh / m² olarak gerçekleşmektedir.

3- Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği EPC

Şirketimiz faaliyet gösterdiği enerji sektöründe tamamen yenilenebilir kaynaklardan temiz ve çevre dostu elektrik enerjisi üretimini benimsemekle, ülkemiz adına son derece faydalı olan enerji bağımsızlığı hususunda sürdürülebilir bir ülke ve dünya hedeflemektedir. Buna bağlı olarak Şirketimizden başlayarak, tüm kurumların öz tüketimleri için ihtiyaç duydukları elektrik enerjisi taleplerini yenilenebilir kaynaklardan temin edebilmelerini faaliyet programımıza almış bulunmaktayız. Gerek Şirketimiz gerekse ülkemizin, küresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda olumlu bir etki bırakmak, gelecek plânlarımızda ilk sıralarda yerini almıştır.

4- İnşaat Sektörü Beklentileri

Alt yapı, Üst yapı inşaatlarında aktif olarak faaliyet gösteren şirketimiz, bu alanlardaki gelişmeleri yakından takip etmekte ve verimli olduğunu düşündüğü fırsatları değerlendirmeye devam edecektir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ VE UYUM POLİTİKASI

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum süreci ve kapsamı Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilmiş olup Şirketimizin sürdürülebilirlik ilkelerine olan hassasiyet ve yaklaşımı, çevreye ve geleceğe karşı sorumluluğu tüm paydaşlarımız ve kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Şirketimiz, çevre kirliliğinin önlenmesi ve doğal kaynakların korunması konularındaki sorumlulukların yerine getirilmesini gözetmektedir. Topluma, doğaya ve çevreye, ulusal değerlere, örf ve adetlere saygılıyız, şeffaflık ilkemiz ışığında pay ve menfaat sahiplerine, şirketimizin hak ve yararlarını da

gözeterek şekilde zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir, kolay erişilebilir durumda şirket yönetimi, finansal ve hukuki durumu ile ilgili güvenilir bilgi sunarız. Türkiye Cumhuriyeti yasalarına bağlıyız; tüm işlemlerimizde ve kararlarımızda yasalara uygun hareket ederiz. Dönem içerisinde çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine açılan bir dava bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne uyum konusunda paydaşlarımız için ekonomik değer yaratmakta, çevreye ve geleceğe olan sorumluluğumuzu ön planda tutmaktayız.



1-Zedur A.Ş. Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Ülkelerin ekonomik ve sosyal gelişmişlik düzeyinin önemli göstergelerinden olan elektrik enerjisi, toplumsal hayatın tümünde vazgeçilmez bir öneme sahiptir. Özellikle 1970'lerden sonra gelişen çevreci bakış açısı ile 1973 senesinde gerçekleşen petrol krizi yenilenebilir enerji kaynaklarının önemini artırmış ve fosil kaynak kullanımına karşı bir alternatif olarak günümüz dünyasında yer bulmuştur. Kirliliği ve sürdürülemez fosil kaynak kullanımı ekonomik, sosyal ve çevresel etkenler başta olmak üzere birçok huzursuzluğa sebebiyet vermektedir. Enerjide dışa bağımlılık, arz güvenliği sorunu, çevre ve canlılar üzerinde yaratılan tahribat, ne ülkemiz ne de dünya için güvenli bir gelecek sunmaktadır. Tam da bu noktada, Zedur Enerji olarak ülkemizin artan enerji ihtiyacını ve yenilenebilir enerji sektörünün sürdürülebilirliğini gelişen teknoloji ile birleştirerek elektrik üretim, dağıtım ve satış alanında faaliyet göstermekte ve yatırımlarımıza devam etmekteyiz.

Yenilenebilir enerji alanında gösterdiğimiz faaliyet ile üretim sürecinde kullanılan enerji girdi maliyetlerini azaltırken yerli enerji üretimini artırmaya katkıda bulunuyoruz. Enerjide dışa bağımlılığı azaltmakla arz güvenliği oluşmasına katkı sağlıyoruz. Böylece ekonomik alanda sürdürülebilir bir büyüme ve gelişmenin yanında hem ülkemiz adına hem de tüm dünya adına sosyal ve çevresel sürdürülebilirliği savunuyor ve gelecek nesillere yaşanılabilir bir dünya bırakmayı hedefliyoruz. Doğal kaynakların tahribatı, ölçsüz sanayileşme ile birlikte gelen iklim değişikliğine karşı yenilenebilir kaynak kullanımı alanda faaliyetlerimizi sürdürürken evrensel sürdürülebilirlik hedef ve ilkelerini benimsiyor ve buna uygun politikalar üretmek için var gücümüz ile çalışmaya devam ediyoruz.

2-Genel İlkeler

İşletmeden personel istihdamına kadar her şeyin bir plan çerçevesinde ele alınıp uygulandığı Zedur A.Ş.'de şirket değerlerimizi mükemmellik, hız, yenilik ve güvenlik prensipleri oluşturmaktadır. Gerek ülke çapında gerekse küresel çapta istikrarlı ve sürdürülebilir bir büyümeyi ve kalkınmayı kendine görev belirleyen Zedur A.Ş. Türkiye Cumhuriyeti Devleti kanunlarına kökten bağlı, şeffaf ve güvenilir bir yönetim anlayışını benimsemekle beraber paydaşlarına, hissedarlarına, yatırımcılara, çevreye ve topluma duyarlı olmayı kendine ilke edinmiştir.

Şirketimiz tam sorumluluk ilkesi ile bağlı bulunduğu mevzuat kapsamında tüm bilgilerini Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklamakta, ayrıca internet sayfası üzerinde gerekli güncellemeleri sağlamaktadır. Düzenli faaliyet raporları ve bildirimler aracılığı ile paydaşlarımız ve diğer tüm aktörler ile şeffaf ve güvenilir bir iletişim sağlanmaktadır. Hesap verebilirlik/denetlenebilirlik anlayışımız gereği ister hissedarlarımız olsun, isterse kurumumuz hakkında detaylı bilgi almak isteyen başka bir aktör olsun, herkesin haklarını korumak ve bunları güvence altında tutmak adına gereken özen fazlası ile verilmektedir.



Sürdürülebilirlik çerçevesi kapsamında da çalışmalarına başlayan Zedur A.Ş., bünyesinde barındırdığı kalite yönetimi ve "önce insan" faktörüne "çevre" faktörünü de eklemiş olup sürdürülebilirlik anlayışını geliştirmek ve uzun vadeli hedeflerini gerçekleştirmek için planlamalara başlamıştır. Faaliyet gösterdiğimiz yenilenebilir elektrik enerjisi kapsamında tamamen insan ve çevre odak noktası olup, yaşanılabilir bir dünya için üretim, şirketimizin vizyonunu oluşturmaktadır.

3- Çevresel İlkeler

Ülkemiz ve dünyamız için enerji ihtiyacının kesintisiz, yeterli miktarda, güvenilir, kaliteli, ekonomik ve çevre dostu kaynaklardan karşılanması şüphesiz ki sosyoekonomik gelişim için büyük önem arz etmektedir. Faaliyet gösterdiğimiz alanda güneş ve su enerjilerinden faydalanarak elektrik üretmekte ve böylece yakıt maliyeti olmadan uzun süreli ve sürdürülebilir enerji sağlamaktayız. Bunun yanında sera gazı emisyonu salımlanmamakta ve çevre kirliliğine neden olmamaktayız. İnsanı, doğayı ve tüm dünyayı perspektifine alan bu anlayış ile uzun vadede yalnızca finansal alanda değil, insan ve çevre anlamında da olumlu hedefler benimsemekteyiz.

Zedur A.Ş.'nin çevre politikasında benimsediği ilkeleri şöyle sıralayabiliriz:

- Tüm faaliyetler yürütülürken çevreye olan olumsuz etkiler ve olası tehlikeler tespit edilir,
- Doğayı ve içinde yaşadığımız çevreyi korumak için atık miktarları azaltılarak geri dönüşüm sağlanır,
- Global çevre politikaları takip edilir,
- Ülkemizde yürürlükte olan çevre mevzuatı, kanun ve yönetmeliklere göre tüm yasal sorumluluklar yerine getirilir,
- Kaynakların doğru ve etkin kullanımı sağlanır,
- Atıklar en doğru şekilde ayrıştırılır,
- Hava, su, gürültü kirliliği ve bunların insan ve çevre üzerindeki etkileri önlenmeye çalışılır,
- Çevre kirliliğinin önlenmesi temel amaçtır.

Kendini sürekli yenileyerek geliştiren Zedur A.Ş. ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001: 2004 Environmental Assurance Standart ve OHSAS 18001 Occupational Health & Safety Management System belgelerine sahip olup, faaliyetlerinde son teknolojiyi kullanarak çalışmaktadır. Çevre ve doğal hayatın sürekliliğini ve sürdürülebilirliğini korumayı ve gelecek nesillere daha temiz bir çevre, daha yaşanılabilir bir dünya bırakmayı Zedur A.Ş. olarak insanlığa borcumuz olarak kabul ederiz.

3- Sosyal İlkeler

Zedur A.Ş. tüm faaliyetlerini sosyal etik ve ilkelere bağlı olarak gerçekleştirmektedir. Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimleri ve diğer toplumsal ve çevresel faktörlere azami ihtimam gösterilir.

Şirketimiz, insan faktörüne ve insana yapılan yatırımın en büyük yatırım olacağı inancı ile insan kaynaklarına gereken önemi vermektedir. Şirket, çalışanlarının ve şirketin beklentilerini karşılıklı olarak dengeleyip, teknolojik yeniliklere açık, şeffaf, dürüst, adil bir insan kaynakları politikası belirler. Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetimince belirlenen haklardan varsa yararlanmaktadır. Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Zedur A.Ş.'nin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme, paneller, seminerler, konferanslar, yönetici geliştirme programları ile desteklenmektedir. Şirket, yapılmakta olan yatırımların çevre üzerindeki olası olumsuz etkileri ve çevre boyutları proje aşamasında değerlendirilerek gerekli çevresel önlemleri almaktadır. Ayrıca Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliğinin gerektirdiği durumlarda ÇED raporları alınmaktadır.

Kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerimiz de tamamen şeffaf biçimde kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetimince belirlenen haklardan varsa yararlanmaktadır. Bağış ve Yardım Politikası kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile oluşturulmuş olup 20.04.2022 tarihinde yapılan 2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur. Bağış ve Yardım Politikamız internet adresimiz üzerinden tüm pay sahiplerine duyurulmaktadır. Bununla birlikte gerekli diğer tüm bilgilendirmeler de zamanında ve şeffaf olarak kamu ile paylaşılmaktadır.

Zedur A.Ş. ilişkide olduğu tüm kişi ve kuruluşlarla "bilgilendirme politikası" doğrultusunda saydam bir iletişim kurmaktadır. Şirketimizin bilgilendirme politikasının ana hedefi; kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda, ticari sır olmayan bilgi ve açıklamaların pay sahipleri, yatırımcılar ve diğer ilgili taraflara yönelik olarak ivedi ve anlaşılabilir bir şekilde yapılmasını sağlamaktır. Bu bağlamda, Sermaye Piyasası, TTK ve Borsa mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gerekli bildirimleri oluştukları anda ve herhangi kişi, kurum veya basın-yayın kuruluşuna bildirmeden önce derhal elektronik imzalı olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya duyurduğumuzu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun, TTK'nın ve Borsa İstanbul'un bu konudaki tebliğ, yönetmelik, genelge hükümleri ile bu çerçevede tarafımıza bildirilen kararlara uyduğumuzu ve yükümlülükleri yerine getirdiğimizi memnuniyetle bildiririz.

1- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz ilgili faaliyet döneminde SPKn' nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirketimiz açısından uygulanması zorunlu olan ilkeler uygulanmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu 25.02.2022 tarihinde toplanarak aşağıdaki kararları almıştır:

Şirket, Yönetim Kurulu Şirket merkezinde toplanarak, Sermaye Piyasası Kurulunca yayınlanan Seri: IV, No:56 Sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin tebliğin ilgili maddesi uyarınca yapılan görev dağılımı sonucu,

- Denetim Komitesi Üyeliklerine, Başkan Müjdat ORHAN ve üye Çağla GÜRLER,
- Riskin Erken Saptanma Komite Üyeliklerine, Başkan Çağla GÜRLER, üye Zeynep DURSUN,
- Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliklerine, Başkan Müjdat ORHAN ve Üye Nejat Recai DURSUN seçilmiştir.
- Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi Görevleri Kurumsal Yönetim Komitesince yürütülmektedir.



Denetim Komitesi

Bu komite Şirket'in bağımsız denetime tabi olan ve olmayan mali tablo ve raporlarını kontrol etmek, bilanço ve kar-zarar hesaplarını incelemek, SPK tarafından belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına uygunluğunu denetlemek ve Yönetim Kurulunun onayına bu tespit ve incelemelerini sunmak ile görevli olup, yıl içinde en az 4 kez olmak üzere düzenli olarak bir araya gelmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

a) Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve prensipte tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

b) Yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetir.

Aday Gösterme Komitesi

a) Yönetim kuruluna uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar,

b) Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapar ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini yönetim kuruluna sunar.

c) Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirler ve bunların gözetimini yapar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

a) Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

b) Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir gözden geçirir.

Zedur A.Ş. olarak Kurumsal Yönetim anlayışımızı özetlemek gerekirse :



2- Yatırımcı İlişkileri

A. Yatırımcı İlişkileri Birimi

Şirketimiz yatırımcı ilişkileri biriminde "Onan Can ÇELTİK" (SPF İleri Düzey Lisans No: 206542, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisans No: 701206, TÜREV Araçlar Lisans No: 305026) ve "Özdemir KARABULUT" görev yapmaktadır. İletişim bilgileri:

E-Posta:	yatirimci@zedur.net ve ozdemirkarabulut@zedur.net
Adres:	Çankaya Mah. Çankaya Cad. No: 28/5 Çankaya ANKARA
Tel:	+90 312 496 45 40
Fax:	+ 90 312 496 02 19

Yatırımcı ilişkileri birimi ilgili dönem içerisinde, şirket çalışanlarının Covid-19 salgını tedbirleri kapsamında uzaktan çalışma veya kademeli mesai uygulaması çerçevesinde çalışmalarını sürdürmeleri sebebiyle, yatırımcılardan gelen ve şirket için sır olmayan şirket faaliyetleri ile ilgili bilgileri sadece e-posta kanalıyla pay sahipleri ile paylaşmıştır. Bu konuda gerekli bilgilendirmeler ilgili mecralardan pay sahiplerine yapılmıştır.

B. Pay Sahiplerinin Bilgi edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimizin pay sahipleri tarafından, yine şirketimizin pay sahipleri birimince cevaplanması için talep edilen bilgilerin değerlendirilip cevap verilebilmesi için, öncelikle bu bilginin, şirket sırrı olup olmadığı değerlendirilmekte ve eğer şirket sırrı değil ise gerekli bilgi verilmektedir. Şirketimiz internet sitesinde “pay sahipliği haklarının “ kullanımına engel olacak içerikte bir bilgi bulunmamaktadır. Şirketimiz ana sözleşmesinde “özel denetçi” seçilebilirliği konusunda bir hüküm yoktur. Ayrıca dönem içinde yazılı olarak böyle bir teklifte bulunmamaktadır.

C. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin 2021 yılı hesap dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısı 20.04.2022 Çarşamba günü saat 11.00 da şirket merkezinde yapılmıştır. Genel Kurul Toplantı Gündemi, çağrı metni ve vekaletname örneği 25.03.2022 Tarihinde KAP’dan duyurulmuş ayrıca internet sitemizden ve Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. Tüm gündem maddeleri oybirliği ile kabul edilmiştir. 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı gündem maddeleri, alınan kararlar ve tüm detaylı bilgiye <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1022275> adresinden ulaşılabilir.

Ayrıca 20.09.2022 tarihinde Şirket Esas Sözleşmesinin “Unvan” başlıklı 2 Nolu maddesinin tadili gündemi ile Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Şirket unvanın “Zedur Enerji Elektrik Üretim A.Ş.” olarak tadil edilmesi oybirliği ile kabul edilmiş olup unvan değişikliği 27.09.2022 tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. Bahsi geçen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ile ilgili detaylara <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1064221> adresinden ulaşılabilir.

D. Oy hakları ve Azlık Hakları

31.12.2022 Şirketimizin ortaklık yapısı:

Zekai DURSUN	A Grubu Nama	13.000.000	%52
Nejat Recai DURSUN	A Grubu Nama	2.000.000	% 8
HALKA AÇIK	B Grubu Hamiline	10.000.000	%40
TOPLAM		25.000.000	%100

A Grubu hisselerin genel kurulda her bir payın 5 oy hakkı vardır. Ayrıca yönetim kurulu üye seçiminde A grubu hisseler şayet yönetim kurulu 5 kişiden oluşur ise 4 üyeyi seçer. Yönetim kurulu 7 kişiden oluşur ise 5 üyeyi A Grubu hissedarlarının göstereceği kişiler arasından seçilir. Ayrıca A Grubu hissedarlar deneticileri seçme imtiyazına sahiptirler. Yönetim kurulu üyelerimizden iki adet üye bağımsız üyedir.

İlgili hesap döneminde 01.03.2022 tarihinde Sn. Nejat Recai DURSUN, şirket ortaklarından Sn. Ayşe Gül KARACA, Sn. Z. Didem PETEKKAYA, Sn. Süheyla DURSUN ve Sn. Mine LÖK BEYAZ’ a ait A Grubu İmtiyazları payların tamamını virman yolu ile satın almıştır. Bu devir ile Sn. Nejat Recai DURSUN ‘ un ortaklıktaki payı %8 e yükselmiş, Şirketin yönetim hâkimiyetinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

E. Kâr Payı Hakkı

Şirketimiz hisse grupları (A ve B) şirket karından eşit oranda faydalanmaktadır. Bu konuda herhangi bir hisse grubuna ayrıcalık veya imtiyaz verilmemiştir.

F. Payların Devri

Şirketimiz esas sözleşmesinde şirket paylarının devrine engel olacak herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

a) Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz bilgilendirme politikası şirketimizin www.zedur.net adresinden tüm pay sahiplerine duyurulmaktadır.

b) Şirketimiz İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimiz internet sitesi www.zedur.net dir. İnternet sitemizde şirketimize ait tanıtıcı dokümanlar, bağımsız denetim raporları, değerlendirme raporları, şirket politikaları vb. bulunmaktadır.

c) 2022 yılı Yönetim Kurulu Faaliyetleri Hakkında

Şirket yönetim kurulu ilgili hesap döneminde 22 adet yönetim kurulu kararı almıştır. Bu toplantılara yönetim kurulu üyelerinin tamamı katılmıştır. Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ

- Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetimince belirlenen haklardan varsa yararlanmaktadır. Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Zedur A.Ş.'nin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme, paneller, seminerler, konferanslar, yönetici geliştirme programları ile desteklenmektedir.
- Zedur A.Ş. Bağış ve Yardım Politikası kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile oluşturulmuş olup 20.04.2022 tarihinde yapılan 2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur. Bağış ve Yardım Politikamız www.zedur.net adresinden tüm pay sahiplerine duyurulmaktadır.

MENFAAT SAHİPLERİ

Şirketimiz menfaat sahipleri olan çalışanlarını, müşterilerini, tedarikçilerini yapmış olduğu sözleşmeler ile koruma altına almıştır. Bu konuda sözleşme anlamında bir eksiklik olsa bile iyi niyet kuralları çerçevesinde ilişkiler devam etmektedir. İlgili birim yöneticileri menfaat sahipleri ile ilişkileri koordine etmektedir. Menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici politikalar zamanla daha da geliştirilecektir.

2023 yılının Ülkemiz, Şirketimiz ve tüm ortaklarımız adına daha iyi bir yıl olmasını temenni ederim.

Saygılarımla,

Zekai Dursun

Yönetim Kurulu Başkanı

